DOI: 10.17117/na.2015.08.258

Поступила (Received): 24.08.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.08.258.pdf>

Маджидова Ф.Д. Принятие управленческих решений на основе финансового анализа предприятия

Majidova F.D.
Management decisions based on financial analysis of the enterprise

В статье рассматривается вопрос о необходимости принятия правильного управленческого решения на основе финансового анализа. Представлены виды, этапы и схема принятия управленческого решения

Ключевые слова: финансовый анализ, финансовая отчетность, управленческое решение, платежеспособность, инвестирование, прогнозирование

The article discusses the need for sound management decisions based on financial analysis. Presented types, stages and scheme management decision

Key words: financial analysis, financial statements, management decision, solvency, investment, forecasting

Маджидова Фарангис Джаборовна

Студент-магистр

Уфимский государственный авиационный
технический университет

Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, 12

Majidova Farangis Dzhaborovna

Student-Master

Ufa state aviation technical university
Bashkortostan, Ufa, Karl Marx st., 12

Управленческие решения, находятся в зависимости от отраслевой принадлежности предприятия; критерий кредитования и цены заемных источников; структуры источников активах; масштабности инвестиционных проектов; оборачиваемости и рентабельности; организации денежного оборота и т.д.

Впоследствии четырех лет массового финансового кризиса актуальность финансового анализа выросла, так как в зависимости, в каком экономическом состоянии находится предприятие, определяет его успех, а самое главное выживание в условиях кризиса [1].

В процессе работы руководителям приходится брать на себя ответственность за принятие решений, которые оказывают воздействие на разные стороны финансовой деятельности предприятия. Финансовый анализ позволяет с помощью различных методов обработать количественную и качественную информацию о деятельности предприятия и принять управленческое решение, иными словами можно сказать, что финансовый анализ – это инструмент, в котором отражены все результаты управленческих решений принятых за определенный период (рис. 1).

Представим виды финансового анализа на рисунке 2. Финансовый анализ разделяется на макроуровень и микроуровень, объектом исследования на микроуровне выступает предприятие, которое включает два подвида финансового анализа: внутренний и внешний анализ.

Внешний анализ производится со стороны внешних пользователей инвесторов, кредиторов, партнеров, а внутренний анализ происходит внутри самого предприятия, цель которого заключена в обосновании решений в рамках принятой политики развития. Этапы финансового анализа предприятия будут следующими:

Рис. 1. Управленческие решения на основе финансового анализа

Рис. 2. Виды финансового анализа

- постановка целей анализа;
- финансовый анализ;
- выявление отклонений;
- причины отклонений;
- планирование действий.

Управленческие решения касаются как совершенствования процессов производства в целом, так и отдельных элементов, поэтому следует уточнить, что финансовый анализ производства в целом необходимо проводить комплексно, учитывать как внешний, так и внутренний анализ состояния предприятия, чтобы избежать ошибок при принятии управленческих решений (рис. 3).

Рис. 3. Анализ и принятие управленческих решений

Финансовый анализ занимает весомое место в системе управления предприятием. Развитие анализа финансового состояния фирмы считается важным условием размеренной работы предприятия и позволяет достижению цели предприятия, получение наибольшей выгоды.

Правильные управленческие решения могут кардинально изменить деятельность предприятия и привести к увеличению дохода и уменьшению расходов. За счет финансового анализа лица, принимающие управленческие решения могут заблаговременно получить информацию и заранее спрогнозировать оптимальные условия деятельности предприятия, которые могут оказаться спасительными в условиях конкурентной борьбы. На основе прогнозирования, можно разработать мероприятия по улучшению деятельности и заложить их в бизнес-план предприятия.

Список используемых источников:

1. Башкатова Ю.И. Финансовый анализ как основа принятия управленческих решений // Молодой ученый. 2014. №6.2. С. 8-10.