DOI: 10.17117/na.2015.07.222

Поступило в редакцию: 30.07.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.07.222.pdf>

Шолохов С.А.
**Сущность и инструментарий управления экономической
безопасностью предприятия**

Sholokhov S.A.
**The essence and management tools of economic
security of company**

Исследование сущности управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта и систематизация уже известных способов обеспечения экономической безопасности в единый инструментарий управления этим специфичным показателем, представляет собой вклад в развитие как методологии общего управления предприятием, так и теории экономической безопасности

Ключевые слова: управление, инструментарий, экономическая безопасность

The research essentially economic security management business entity and systematization of ways of ensuring economic security in a single tool to manage this specific indicator is a contribution to the development of methodology as general business management, as well as the theory of economic security

Key words: management, tools, economic security

Шолохов Сергей Александрович

Старший преподаватель

Московский финансово-экономический институт

г. Москва, ул. Новомосковская, 15 А

Sholokhov Sergey Alexandrovich

Senior Lecturer

Moscow institute of finance and economics

Moscow, Novomoskovskaya st., 15 A

Актуальность управленческой тематики в настоящее время не вызывает сомнений – значительное количество как отечественных, так и зарубежных публикаций посвящено различным вопросам управления государственными учреждениями, национальной экономикой и её отраслями. Особое внимание уделяется различным аспектам управления предприятием: в многочисленных статьях, монографиях и учебных пособиях рассматриваются практически все стороны финансово-хозяйственной деятельности предприятия, включая управление и его ресурсами (финансами, материалами, персоналом, нематериальными активами и др.), и показателями (развития, модернизации, конкурентоспособности, устойчивости). Вместе с тем, несмотря на всё многообразие проведённых экономических исследований, теоретические и практические основы управления экономической безопасностью предприятия характеризуются недостаточной изученностью и разработанностью.

В современной парадигме экономических отношений процесс управления предприятием трансформируется в процесс управления бизнесом. Эта

трансформация сопровождается качественными изменениями в объекте управления, а именно: объектом управления выступает не только имущественный комплекс предприятия, но и связи, деловые отношения с реальными и потенциальными контрагентами, которые, в свою очередь, практически полностью формируют среду функционирования хозяйствующего субъекта. В этих условиях именно принимаемые управленческие решения являются источником как деструктивных, так и благоприятных факторов. Так, неправильная реакция хозяйствующего субъекта на воздействие из его внешней среды способна обратить благоприятные условия в негативные, но в то же время умелое руководство позволяет изыскать новые возможности развития предприятия в, казалось бы, совершенно неразрешимой, безвыходной неблагоприятной ситуации.

В связи с этим, процесс обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, ориентированный, прежде всего, на сохранение его имущественного комплекса, преобразуется в процесс управления экономической безопасностью, главной целью которого выступает принятие управленческих решений, обеспечивающих стабильное функционирование хозяйствующего субъекта или, по крайней мере, его выживание в конкретных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности.

Безусловно, исследование сущности управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта и систематизация уже известных способов обеспечения экономической безопасности в единый инструментарий управления этим специфичным показателем, по нашему мнению, представляет собой вклад в развитие как методологии общего управления предприятием, так и теории экономической безопасности.

Отличительной особенностью преобладающего большинства суждений о сущности управления экономической безопасностью выступает отождествление управления экономической безопасностью с управлением эффективностью и конкурентоспособностью, риск-менеджментом и антикризисным управлением.

В условиях постиндустриальной экономики происходит сращивание управления эффективностью бизнеса с управлением его экономической безопасностью. Эффективное использование ресурсов предприятия, необходимое для выполнения целей бизнеса, достигается путем предотвращения угроз, негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия и реализации его основных функциональных целей. Выполнение каждого из этих условий ведет к экономической безопасности предприятия и существенно для достижения главной цели управления экономической безопасностью предприятия – его устойчивое, максимально эффективное функционирование в настоящее время и обеспечение высокого потенциала развития и роста в будущем [1, с. 12].

В управлении экономической безопасностью хозяйствующего субъекта должно найти своё отражение обеспечение как конкурентоспособности продукции, так и эффективности функционирования, и экономической устойчивости предприятия.

В последнее время особое распространение в практике управления, при котором акцент делается на безопасности финансово-хозяйственной деятельности предприятия, получили управление риском (риск-менеджмент) и антикризисное управление, в связи с чем сущность управления экономической безопасностью рассматривается как сущность этих понятий определённой категории.

Сущность риск-менеджмента, может быть раскрыта как процесс подготовки и реализации мероприятий, целью которых выступает снижение опасности принятия ошибочного решения и уменьшение возможных негативных последствий нежелательного развития событий в ходе реализации принятых управленческих решений.

Сущностью управления экономической безопасностью предприятия в контексте антикризисного управления выступают действия по устранению последствий кризиса и предотвращению его реализации посредством применения совокупности специальных форм и методов управления финансово-хозяйственной деятельностью.

Управление – осознанный процесс, т.е. управляющее лицо заранее продумало, наметило, осознало виды используемых им управляющих воздействий, их последствия.

Сознательное воздействие на объект становится управлением только в том случае, если соблюдаются два условия: во-первых, воздействие должно быть энергетически слабым и достаточно часто может носить информационный характер; во-вторых, между субъектом управления (источником воздействия) и объектом управления должен находиться инструмент управления, воспринимающий и усиливающий сигнал воздействия для его передачи объекту управления.

Субъектом управления является активная сторона управления, лицо, которое оказывает воздействие на объект управления. Объект управления – это пассивная сторона, подвергающаяся воздействию со стороны субъекта. Предмет управления – обеспечение непрерывного, стабильного протекание процессов, необходимых для достижения поставленной цели, а точнее – предметом управления является решение задач, выступающих потенциальными угрозами или реальными помехами деятельности хозяйствующего субъекта.

Экономическая безопасность как объект управления требует уточнения. Поскольку в экономической литературе накоплен существенный объём научного знания в отношении экономической безопасности, то, как отмечает В.М. Юрьев, различные дефиниции категории экономической безопасности могут быть сведены к следующим подходам к её раскрытию:

- защищенности интересов от внутренних и внешних угроз;
- как совокупность условий и факторов;
- с позиции экономической независимости;
- как устойчивость функционирования;
- как процесс удовлетворения потребностей [2, с.280].

Управление экономической безопасностью хозяйствующего субъекта в рамках того или иного подхода к раскрытию содержания безопасности приводит к выделению отдельного аспекта безопасности.

В исследовании сущности экономической безопасности и управления ею следует применять универсальный подход – системный. Такие показатели, как экономическая безопасность, эффективность, конкурентоспособность, независимость, устойчивость и др., характеризующие состояние и функционирование предприятия, являются относительными, управлять ими можно только посредством воздействия на определённые составные элементы предприятия (труд, предмет труда, средства труда) и протекающие в нём процессы. В связи с этим, под управлением показателем экономической безопасности предприятия подразумевают управление системой экономической безопасности.

Если рассматривать экономическую безопасность как защищённость интересов предприятия, то необходимо учитывать, что интересы лежат во внешней среде предприятия и заключаются как в получении большего объёма ресурсов, так и в предотвращении их потерь, т.е. ориентация в управлении на «вход» и «выход».

Подход к экономической безопасности через эффективность функционирования предприятия исключает защищённость интересов предприятия, поскольку под эффективностью функционирования предполагается достижение лучших результатов при неизменных затратах или сохранение прежних результатов при сниженных затратах. Очевидно, что здесь выделяется «процесс» и практически полностью игнорируются внешние условия функционирования предприятия, от которых зависит формирование его «входов» и «выходов».

Антикризисное управление по своему содержанию является достаточно близким понятием или, скорее, процессом к управлению экономической безопасностью – его главной целью также является жизнеспособность предприятия.

На основе проведённого анализа и сравнения различных точек зрения на процесс управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта, нами делается предположение, что сущность управления экономической безопасностью заключается в реализации процесса обеспечения жизнеспособности предприятия через поиск и сохранение необходимых для него ресурсов.

В настоящее время, инструментарий управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта не сформирован окончательно, что проявляется в применении широкого спектра всевозможных средств и способов, среди которых выделяются страхование имущества, сигнализационные и контрольно-пропускные системы, стратегическое управление, резервирование части ресурсов, благоприятная атмосфера в коллективе, контроллинг и многие другие, позволяющие организации сохранить и преумножить имеющиеся экономические ресурсы, но при этом в научной литературе по-прежнему отсутствуют их признаки и классификация, не выделены их особенности и т.д.

Среди наиболее распространённых в практической деятельности групп инструментов управления экономической безопасностью предприятия можно выделить, с нашей точки зрения, охранно-контролирующие, информационно-

психологические и экономико-правовые характера. Предположительно, подобная классификация данных инструментов основана на ресурсно-функциональном подходе к экономической безопасности хозяйствующего субъекта, при котором допустимы незначительные вариации в количестве и названий групп при их детализации или укрупнении.

На основе проведенного нами исследования сущности управления и его предмета, нами было установлено, что главной целью реализации этого процесса выступает поиск и сохранение жизненно важных ресурсов хозяйствующего субъекта, т.е. его экономическая безопасность. Вместе с тем нами также было отмечено, что функции управления, или формы его реализации, представляют собой инструменты решения этих ключевых задач на различном этапе хозяйственной деятельности, несмотря на то, что они – функции – носят достаточно общий характер. В связи с этим, как нам представляется, может быть построена классификация средств и методов управления экономической безопасностью в соответствии с функциями управления, а именно: средства обеспечения безопасности на стадии планирования хозяйственной деятельности (включая само планирование как один из ключевых компонентов обеспечения безопасности), на стадии организации, мотивации, контроля и регулирования. Все эти средства на каждой стадии реализации управления необходимы для решения задач предотвращения потерь и обеспечения снабжения жизненно важными для экономического субъекта ресурсами.

Список литературы:

1. Скорев Е.Н. Разработка и адаптация организационно-информационного аппаратного комплекса процесса управления экономической безопасностью предприятия. Автореферат дисс. на соиск. уч. степ. к.э.н. Ростов-на-Дону, 2009. 31 с.
2. Юрьев В.М. Политическая экономика: монография. Тамбов: Издательский дом ТГУ им. Г.Р. Державина, 2008. 2009. 392 с.

© 2015, Шолохов С.А.

*Сущность и инструментарий управления
экономической безопасностью предприятия*

© 2015, Sholokhov S.A.

*The essence and management tools of economic
security of company*