DOI: 10.17117/na.2015.07.058

Поступило в редакцию: 20.07.2015

<http://ucom.ru/doc/na.2015.07.058.pdf>**Бицуева М.Г.****Проблемы управления рисками на предприятии****Bitsueva M.G.****Problems of risk management in the enterprise**

Представлен расчет эффекта операционного рычага в системе маржинального анализа деятельности отдельно взятого предприятия с целью принятия обоснованных решений при управлении рисками

Ключевые слова: риски, анализ, конкуренция

The account of the effect of operating leverage in the marginal analysis of a single enterprise in order to make informed decisions in risk management is presented

Key words: risk, analysis, competition

Бицуева Марина Георгиевна

Кандидат экономических наук, доцент

Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова

г. Нальчик, пр. Ленина, 1 В

Bitsueva Marina Georgievna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Kabardin-Balkar State Agrarian University named V.M. Kokov

Nalchik, Lenin ave., 1 V

Вопросы управления рисками приобрели особую актуальность в современной действительности. Рыночная устойчивость предприятия – это его способность функционировать и развиваться, сохранять равновесие своих активов и пассивов в изменяющейся внутренней и внешней среде, гарантирующее его постоянную платежеспособность и инвестиционную привлекательность в границах допустимого уровня риска.

У каждой организации возникает необходимость в разработке мер, которая помогла бы ей адаптироваться к воздействию на неё предпринимательских рисков. Вопросы управления предпринимательским риском и выработка мер по его снижению стали одной из важнейших функций управления наряду с учетом, контролем финансами, качеством, частью обыденной управленческой работы. От того, насколько эффективно ведется управление рисками, зависит ведение экономически безопасного производства [2, с. 187].

При управлении рисками необходимо придерживаться следующих принципов: предвидение возможных ситуаций, которые способны принести убытки, их оценка, количественное измерение; стимулирование уменьшения рисков; ответственность руководителей высшего и среднего звена, четкость механизмов управления рисками; взаимосвязанный контроль рисков по всем организационно-структурным подразделениям предприятий; оценка эффективности мероприятий по управлению рисками [1, с. 25].

Как известно, принятие управленческого решения в условиях конкуренции, функционирования всей системы экономических рыночных законов связано с риском, поэтому среди первоочередных мер по снижению риска можно выделить мероприятия по сбору информации и разработке систем информационного обеспечения с целью принятия эффективных управленческих решений. В этой связи первоочередной, на наш взгляд, является информация: о новых технологиях производства, о возможных вариантах маркетинга производимой и реализуемой продукции; и др.

Предпринимательская деятельность связана со многими факторами, влияющими на ее результат [3, с. 225]. Поэтому целесообразно применять маржинальный подход при расчете итоговых показателей работы предприятий с целью принятия обоснованных управленческих решений.

Расчет эффекта операционного рычага в системе маржинального анализа деятельности отдельно взятого предприятия представлен в таблице 1.

Таблица 1. Расчет эффекта операционного рычага ООО «Чегемский винпищепром»

Показатели	Единица измерения	Годы		
		2012	2013	2014
Выручка всего	Тыс. руб.	353632	219858	301387
Расходы переменные	Тыс. руб.	174626	95054	148578
Валовая маржа (В – VC)	Тыс. руб.	179006	124804	152809
Коэффициент валовой маржи (ВМ/В)		0,51	0,57	0,50
Порог рентабельности (FC/KBM)	Тыс. руб.	334284	191095	282096
ЗФП·(В – ПР)	Тыс. руб.	19348	28763	19291
Прибыль (ЗФП KBM)	Тыс. руб.	314936	162332	262805
Сила воздействия ОР		1,3	1,9	1,5
Рентабельность продаж (П/В·100%)	%	0,6	3,9	7,2
Рентабельность производства (П/ПЗ·100%)	%	2,5	7,8	4,1

В – выручка от реализации; VC – переменные издержки; FC – постоянные издержки; ВМ – валовая маржа; KBM – коэффициент валовой маржи; ЗФП – запас финансовой прочности; ПР – порог рентабельности; ОР – операционный рычаг; П – прибыль; ПЗ – производственные затраты

Анализ полученных данных показывает, что объем выручки предприятия выше порога рентабельности. Также видно, что валовая маржа обеспечивает покрытие постоянных расходов и формирует прибыль предприятия как в 2014 г., так и в 2013 и 2012 гг. Вместе с тем в 2014г. запас финансовой прочности снизился. Целесообразно говорить о том, что степень риска с каждым годом может стать выше.

По результатам показателя операционного рычага можно судить о том, что выручка от реализации снижается, следовательно, сила воздействия операционного рычага повышается. На основе изложенного можно сделать вывод о том, что степень предпринимательского риска постепенно может возрасти, так как сила воздействия операционного рычага увеличивается с каждым годом.

Для обеспечения рыночной устойчивости предприятие должно обладать гибкой структурой капитала, уметь организовать его движение таким образом, чтобы обеспечить постоянное превышение доходов над расходами с целью сохранения платежеспособности. Грамотный учет факторов риска и рациональное управление рисками на предприятии будет способствовать его успешной рыночной деятельности.

Список литературы:

1. Багова Д.М., Буздов З.З. Оптимизация производства сельскохозяйственной продукции как фактор продовольственного обеспечения региона // Наука и образование в жизни современного общества. Тамбов: Консалтинговая компания Юком. 2015. С. 22-26.
2. Буздов З.З. Разработка критериев оценки эффективности агробизнеса // Экономика и социум. 2014. № 3-4 (12). С. 185-188. URL: <http://www.iupr.ru>
3. Шарданова Г.Б., Кунашева З.А. Трансформация развития агропродовольственного комплекса России в условиях вступления в ВТО // Аграрная наука и образование в начале XXI века и проблемы современной аграрной экономики. Нальчик: КБГАУ. 2013. С. 223-226.

© 2015, Бицуева М.Г.

Проблемы управления рисками на предприятии

© 2015, Bitsueva M.G.

Problems of risk management in the enterprise