Интернет-журнал «Наукоеведение» ISSN 2223-5167 <http://naukovedenie.ru/>

Том 7, №1 (2015) <http://naukovedenie.ru/index.php?p=vol7-1>

URL статьи: <http://naukovedenie.ru/PDF/19EVN115.pdf>

DOI: 10.15862/19EVN115 (<http://dx.doi.org/10.15862/19EVN115>)

УДК 338

Крутиков Николай Аркадьевич

ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики»
Москва, Россия¹

Аспирант кафедры «Прикладной и международный менеджмент»

E-mail: sixt1054@yandex.ru

Мамонтов Виталий Анатольевич

ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики»
Москва, Россия

Аспирант кафедры «Прикладной и международный менеджмент»

E-mail: obodrit@mail.ru

Развитие интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций

¹ 119501, г. Москва, ул. Нежинская, 7, офис 334/

Аннотация. В данной статье рассмотрены предпосылки и подходы, способствующие развитию интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций. Отмечено, что экономическая интеграция в инновационной среде – процесс преобразования, основанный на внедрении инноваций в различные процессы функционирования промышленной корпорации и предполагает адаптацию всех структурных подразделений корпорации к запросам внешней и внутренней среды. Выявлено, что управление изменениями в развитии интеграционных процессов в инновационной среде промышленной корпорации рассматривается как самостоятельный вид инновационной деятельности со своими, только ей присущими особенностями, с которыми необходимо считаться. Основное внимание уделено описанию механизма управления изменениями в развитии интеграционных процессов в инновационной среде промышленной корпорации. На примере ФСК ЕЭС, РусГидро, Газпрома, Росатома и некоторых других госкомпаний показано, что разработка и реализация инновационных проектов и программ дала определенный позитивный импульс инновационной системе в целом через механизмы соглашений о сотрудничестве, участие в технологических платформах. Подытожено, что серьезными барьерами для расширения инноваций являются нестабильность условий хозяйственной деятельности и внутрикорпоративная бюрократизация, ограничивающие инновационную восприимчивость бизнеса. В то же время, на рынках, нуждающихся в переменах, соответствующие корректировки должны быть максимально предсказуемыми для бизнеса.

Ключевые слова: Инновационная среда; интеграционные процессы; корпорация; механизм управления; инновационные программы; принципы; инновационные системы; экосистемы инновационного развития; модель открытых инноваций. инновационные компании малого и среднего бизнеса; мотивация.

Ссылка для цитирования этой статьи:

Крутиков Н.А., Мамонтов В.А. Развитие интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 7, №1 (2015)
<http://naukovedenie.ru/PDF/19EVN115.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ. DOI: 10.15862/19EVN115

Развитие интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций стало закономерным процессом, что потребовало формирования новых подходов, форм и способов создания благоприятных условий для устранения многочисленных препятствий на его пути и передвижения факторов производства, влияющих на инновационные составляющие.

Экономическая интеграция в инновационной среде – процесс преобразования, основанный на внедрении инноваций в различные процессы функционирования промышленной корпорации и предполагает адаптацию всех структурных подразделений корпорации к запросам внешней и внутренней среды.

Предпосылки развития интеграционных процессов в инновационной среде предполагают корректировки основных параметров инновационной среды.

Цель внедрения интеграционных процессов в инновационную среду заключается в осуществлении изменений для перевода промышленной корпорации в эффективное и успешное состояние.

Развитию интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций способствуют несколько подходов:

- логистический подход;
- эволюционное реформирование;
- «шоковая терапия»;
- реактивный подход;
- превентивный подход.

Логистический подход, предполагает определенную степень согласованности всех структурных подразделений и он создает условия для улучшения показателей функционирования всей корпорации, так как улучшается организация и возникает взаимно-дополняющий характер отдельных звеньев, повышается управляемость данного сложного интегрированного образования.

Эволюционное реформирование обеспечивает согласованность основных параметров хозяйственного процесса при ведении активной инновационной деятельности в корпорации.

«Шоковая терапия» – это экономическая концепция, которая считает инструментом формирования рынка и антиинфляционной политики одномоментную либерализацию цен, резкое сокращение государственных расходов и достижение бездефицитного бюджета. Смысл избрания этого подхода к формированию инновационной среды предполагал такие моменты как:

- активное «революционное» внедрение инноваций;
- переход на интенсивный путь развития всей корпорации в целом.

Реактивный подход к формированию инновационной среды позволяет реагировать на происходящие события, адаптироваться к изменениям, смягчить их последствия.

Превентивный подход к формированию инновационной среды в промышленной корпорации предполагает прогнозировать изменения во внешней и внутренней среде, опережать их и самим инициировать перемены.

Таким образом, управление изменениями в развитии интеграционных процессов в инновационной среде промышленной корпорации рассматривается как самостоятельный вид инновационной деятельности со своими, только ей присущими особенностями, с которыми необходимо считаться.

Данный процесс характеризуется рисками, нестабильностью и изменчивостью всех структурных элементов, что сопровождается преодолением сопротивления изменениям и устранением различных отклонений.

Механизм управления изменениями в развитии интеграционных процессов в инновационной среде промышленной корпорации представлен на рис. 1.

Нельзя не согласиться с мнением российских ученых Л.И. Абалкиным [1], С.А. Ореховым, Ягудиным С.Ю., Бебрисом А.О. [2], Р.Н. Евстигнеевым [3], А.Ю. Егоровым [4], Т.Р. Рахимовым [5], Е.В. Сибирской [6, 7], О.А. Строевой [8] и др., что механизм это именно та совокупность методов, форм и способов управления, с помощью которых реализуются действующие правовые нормы и именно он является передаточной средой между производительными силами, производственными отношениями и надстройкой.

Предложенный механизм – это рычаг, посредством которого промышленная корпорация осуществляет регулирующее воздействие на инновационную среду. Он включает в себя:

- причины создания благоприятных условий для развития интеграционных процессов в инновационной среде;
- факторы, влияющие на развитие интеграционных процессов;
- формы создания благоприятных условий для развития интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций;
- способы создания благоприятных условий для развития интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций;
- подходы к созданию благоприятных условий для развития интеграционных процессов в инновационной среде промышленных корпораций;
- система мер организационного, методического, экономического характера, обеспечивающих создание инноваций.

Механизм направлен на снижение инновационных рисков и повышение конкурентоспособности промышленной корпорации. Достижение этих целей осуществляется через решение комплекса сопряженных с ними задач, приоритетность которых определяется топ - менеджментом корпорации в зависимости от диагностики инновационной среды, выражающегося в определении самых перспективных инновационных проектов.

Данный механизм разработан с учетом следующих важных принципов [9]: целевая ориентация; системность; адаптивность; оптимальное сочетание полномочий и ответственности в структурных подразделениях корпорации; экономичность; иерархичность; подразделения корпорации, занимающиеся инновационной деятельностью должны быть едины в области решаемых задач; весь потенциал корпорации должен быть ориентирован на инновационную деятельность; самовоспроизводимость; непрерывность; моделируемость; венчурность; альтернативность; обоснованность; прогнозируемость.

Лишь небольшое количество промышленных корпораций стремятся стать центрами генерации инновационного импульса в экономике на основе взаимодействия с научными учреждениями, компаниями малого и среднего бизнеса, другими составляющими элементами национальной инновационной системы. Следует признать то, что роль промышленных компаний в формировании и развитии инновационной среды пока остается весьма ограниченной, и без радикальных корректировок в правовой базе данная ситуация вряд ли изменится в обозримой перспективе.

Безусловно, разработка и реализация инновационных программ дала определенный позитивный импульс инновационной системе в целом через механизмы соглашений о сотрудничестве, участие в технологических платформах. Перечисленные выше факторы являются серьезными препятствиями, осложняющими переход на новый уровень технологического развития промышленных корпораций, связанного с повышением уровней надежности, экономичности и безопасности инновационной системы в целом.

Рисунок 1. Механизм управления изменениями в развитии интеграционных процессов в инновационной среде промышленной корпорации

Решение проблемы в ФСК ЕЭС видят в создании «экосистемы инновационного развития», то есть сообщества потенциальных участников инновационных проектов ФСК ЕЭС, взаимодействующих с компанией на долгосрочной взаимовыгодной основе. Основным инструментом взаимодействия участников экосистемы должен стать специальный информационный портал, который обеспечивал бы возможность доступа к нему всех участников экосистемы и в то же время защиту прав и конфиденциальность информации обсуждаемых проектов.

Очень похожая схема уже реализована в РусГидро, однако ее эффективность пока остается под вопросом. Проблема заключается в том, что, с одной стороны, у компаний пока недостаточно опыта и стимулов по организации подобного рода взаимодействия и аутсорсингу инновационных разработок, с другой стороны, отсутствуют эффективные фильтры, механизмы селекции и продвижения перспективных стартапов, реально способных быть полезными крупным компаниям в реализации сложных масштабных проектов. Эта проблема наверняка могла бы быть решена путем совершенствования системы проведения госзакупок и усиления требований государства по обеспечению прозрачности инновационной деятельности компаний.

В ПИР Росатома декларируется, что одним из приоритетов для развития госкорпорации является взаимодействие с передовыми научными коллективами и малыми инновационными предприятиями. В рамках реализации этой приоритетной политики Росатом планирует создание серийных производств инновационной техники с участием малых и средних предприятий. Вклад малых предприятий в уставной капитал совместной компании будет осуществляться передачей инновационных технологических решений и патентных прав.

Корпорации планируют поддерживать инновационную активность своих структур по коммерциализации технологий, разработанных на предприятиях, не входящих в технологическое ядро госкорпорации и не создающих новых рынков масштаба госкорпорации. Для поддержки функционирования таких предприятий совместно с АФК «Система» учрежден технопарк «Система-Саров», в котором предусмотрено создание развитой инновационной инфраструктуры для использования научного и кадрового потенциала РФЯЦ ВНИИЭФ [10].

Наряду с малыми компаниями к участию в технопарке приглашены крупные мировые технологические корпорации: Intel, Nokia, Siemens и др., – что обеспечит высокий уровень взаимодействия и востребованности разработок малых предприятий технопарка [10]. 13 декабря 2010 года между Госкорпорацией «Росатом» и Фондом развития центра разработки и коммерциализации новых технологий «Сколково» подписан меморандум о взаимопонимании, который предусматривает полномасштабное сотрудничество сторон при реализации проекта создания Инновационного центра Сколково, в том числе по таким направлениям, как развитие исследовательско-экспериментальной и инновационной инфраструктуры в области радиационных технологий, научные исследования и разработки, международное продвижение Инновационного центра Сколково и экспертная поддержка формирования эффективных институтов, регулирования и среды [11].

Сколково стал уникальной площадкой для развития партнерства и малого инновационного бизнеса [12]. С этой целью Росатом, в частности, определит перечень своих лабораторий и установок, которые будут использоваться в качестве центров коллективного пользования научными группами и малым инновационным бизнесом, участвующими в реализации проекта «Сколково», для исследований и продвижения своих разработок по приоритетным направлениям модернизации экономики России, таким как радиационные технологии широкого спектра применения, инновационные энергетические технологии, технологии создания новых материалов и их свойств, компьютерные технологии, медицина.

О намерениях активно привлекать к реализации ПИР малые и средние компании также свидетельствует и ПИР Газпрома, включающая весьма подробную схему работы по аутсорсингу НИОКР, выстроенную на основании модели открытых инноваций [13]. Модель открытых инноваций предполагает «подключение» компании к ресурсам внешней среды, то есть поиск идей и технологий на открытом рынке. При построении собственной корпоративной инновационной системы Газпрома работа с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса будет вестись интегрированно, в зависимости от стадии жизненного цикла инновационной разработки и задач соответствующей компании (таблица 1).

Таблица 1

**План мероприятий по взаимодействию Газпрома с компаниями
малого и среднего бизнеса [14]**

Мероприятия	Результаты
1	2
2011 год	
Заключение соглашений о сотрудничестве с государственными институтами развития (Фонд Содействия, РВК, Роснано, ВЭБ), РАН, ведущими университетами и НИИ. Разработка научно-технических программ. Проведение совместного целевого конкурса с Фондом Содействия.	Комплект соглашений о сотрудничестве и программы совместных действий
Разработка бизнес-планов создания корпоративного технопарка, корпоративного венчурного фонда	Бизнес-планы
Создание корпоративного венчурного фонда инновационных технологий	Комплект документов о регистрации фонда
Внесение изменений в порядок формирования программы НИОКР	Порядок планирования и организации НИОКР для ОАО «Газпром»
Участие в работе технологических платформ, имеющих стратегическое значение для ОАО «Газпром»	План работы в составе техплатформ
2012 год	
Проведение открытого конкурса инновационных проектов	База данных инновационных проектов
Предоставление грантов из корпоративного грантового фонда разработчикам инновационных проектов	Список получателей грантов. Результаты выполненных работ
Разработка бизнес-плана создания бизнес-инкубатора и центра трансфера технологий на базе одного из ведущих вузов	Бизнес-план, раздел в финансовом плане
Организация регулярного мониторинга патентов, представляющих интерес для ОАО «Газпром»	База данных патентов
Создание реестра подразделений ОАО «Газпром», которые будут использоваться в качестве опытных участков для экспериментальной отработки инновационных технологий	Реестр опытных участков
Заключение с компаниями малого и среднего бизнеса на конкурсных условиях договоров на выполнение НИОКР в интересах ОАО «Газпром»	Договоры на выполнение НИОКР, отчеты о результатах НИОКР
Разработка программы НИОКР на 2013 год с учетом заявок компаний малого и среднего бизнеса	Программа НИОКР

Проведение совместных работ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса с государственными институтами развития	Программы (протоколы) совместных действий
Создание корпоративного технопарка. Отбор резидентов технопарка	Комплект документов
Начало отбора проектов корпоративным венчурным фондом и подготовка сделок по ним	Комплект документов по сделке
Проведение конкурсов по закупке продукции для нужд ОАО «Газпром» с учетом критерия ее инновационности	Реестр закупленной продукции с указанием степени ее инновационности
Организация переговоров о возможности приобретения доли в капитале компаний малого и среднего бизнеса, являющихся поставщиками инновационной продукции или услуг, имеющих ключевое значение для развития НК	Перечень бизнес-предложений о сделках M&A
Заключение соглашений о партнерстве с компаниями малого и среднего бизнеса, участвующими в интересующих ОАО «Газпром» технологических платформах	Соглашения о партнерстве
Разработка регламента продажи прав на неиспользуемую интеллектуальную собственность	Комплект документов
Оценка уровня инновационности закупаемой продукции. Внесение критерия инновационности продукции в условия тендерной документации по закупкам продукции	Комплект документов, корректировка тендерной документации. Перечень компаний малого и среднего бизнеса, являющихся поставщиками инновационных продуктов и технологий
2013 год	
Проведение открытого конкурса инновационных проектов База данных инновационных проектов	Реестр получателей грантов
Предоставление грантов разработчикам инновационных проектов из корпоративного грантового фонда	Результаты выполненных работ
Создание бизнес-инкубатора и центра трансфера технологий на базе одного из ведущих вузов	Комплект документов
Организация экспериментальной отработки инновационных технологий, разработанных компаниями малого и среднего бизнеса, на базе отдельных подразделений ОАО «Газпром»	Акты испытаний
Заключение с компаниями малого и среднего бизнеса на конкурсных условиях договоров на выполнение НИОКР в интересах ОАО «Газпром»	Договоры на выполнение НИОКР, отчеты о результатах НИОКР
Проведение совместных с государственными институтами развития работ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса	Программы (протоколы) совместных действий
Начало инвестирования в отобранные инновационные проекты венчурного фонда (стартап компании)	Договоры об инвестировании

Проведение анализа результатов учета критерия инновационности продукции при осуществлении закупок для нужд ОАО «Газпром». Принятие решения о корректировке методики	Аналитический отчет, поправки в методику
Осуществление сделок M&A в отношении компаний малого и среднего бизнеса, являющихся поставщиками инновационной продукции или услуг для ОАО «Газпром»	Комплект документов по сделке
Заключение договоров на выполнение НИОКР с компаниями малого и среднего бизнеса в рамках технологических платформ, иницируемых ОАО «Газпром»	Договоры на выполнение НИОКР, результаты НИОКР
Организация на регулярной основе принятия решений о выделении «внутренних» проектов в рамках ОАО «Газпром» в самостоятельные компании малого и среднего бизнеса. Создание нескольких экспериментальных спинофов	Протоколы заседаний, договоры с компаниями малого и среднего бизнеса – спинофами
Организация системы продажи прав на неиспользуемую интеллектуальную собственность. Выставление на продажу нескольких объектов интеллектуальной собственности	Договоры
2015 год	
Проведение открытого конкурса инновационных проектов	База данных инновационных проектов
Предоставление грантов разработчикам инновационных проектов из корпоративного грантового фонда	Реестр получателей грантов. Результаты выполненных работ
Анализ результатов работы бизнес-инкубатора и центра трансфера технологий на базе одного из ведущих вузов. Подготовка бизнес-планов создания подобных бизнес-инкубаторов на базе других вузов	Аналитический отчет, бизнес-планы, раздел в финансовом плане
Заключение с компаниями малого и среднего бизнеса договоров на выполнение НИОКР в интересах ОАО «Газпром»	Договоры на выполнение НИОКР, отчеты о результатах НИОКР
Разработка программы НИОКР на 2016 год с учетом заявок компаний малого и среднего бизнеса	Программа НИОКР
Проведение совместно с государственными институтами развития работ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса	Программы (протоколы) совместных действий
Анализ практики выделения «внутренних» проектов в рамках НК в самостоятельные компании малого и среднего бизнеса	Аналитический отчет
2020 год	
Проведение открытого конкурса инновационных проектов	База данных инновационных проектов
Предоставление грантов разработчикам инновационных проектов из корпоративного грантового фонда	Реестр получателей грантов. Результаты выполненных работ

Заключение с компаниями малого и среднего бизнеса на конкурсных условиях договоров на выполнение НИОКР в интересах ОАО «Газпром»	Договоры на выполнение НИОКР, результаты НИОКР
Разработка программы НИОКР на 2021 год с учетом заявок компаний малого и среднего бизнеса	Программа НИОКР
Проведение совместно с государственными институтами развития работ по отбору и финансированию инновационных проектов компаний малого и среднего бизнеса	Программы (протоколы) совместных действий
Анализ результатов работы бизнес-инкубаторов в вузах и корпоративного технопарка. Принятие решения о дальнейшем развитии инфраструктуры для инновационных компаний малого и среднего бизнеса	Аналитический отчет, план развития инфраструктуры для компаний малого и среднего бизнеса
Выход корпоративного венчурного фонда из ряда проинвестированных компаний	Комплект документации по сделкам

К сожалению, такие подробные и относительно конкретные планы реализации инновационных программ, как у Газпрома, Росатома и некоторых других госкомпаний, пока большая редкость. Прочие госкомпании пока не готовы или не стремятся детализировать свои намерения в данной сфере.

Низкий уровень инноваций во многом связан не только со сложностями их осуществления, но и со слабой мотивацией бизнеса. Сохраняется значительный потенциал влияния конкуренции на инновационную деятельность. Мотивированность предприятий к инновациям во многом повышается за счет ужесточения технических стандартов. Серьезными барьерами для расширения инноваций являются нестабильность условий хозяйственной деятельности и внутрикорпоративная бюрократизация, ограничивающие инновационную восприимчивость бизнеса. Поскольку даже позитивные изменения порождают неопределенность и усиливают риски, особенно для долгосрочных проектов, одной из важнейших задач становится обеспечение стабильности регулирования. На рынках, нуждающихся в переменах, соответствующие корректировки должны быть максимально предсказуемыми для бизнеса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абалкин, Л.И. Избранные труды [Текст]: В 4 т. / Л.И. Абалкин; Сост. О.М. Грибанова. – М.: Экономика, 2000. Е. 2. 910 с.
2. Орехов, С.А., Ягудин С.Ю., Бебрис А.О. Формирование механизмов оценки конкурентного потенциала венчурных фирм в рамках стратегии инновационного развития [Текст] / Вопросы статистики. Научно-информационный журнал. № 4, 2011, 125 с.
3. Евстигнеев, Р.Н. Социалистический хозяйственный механизм: закономерности развития [Текст] / Л.П. Евстигнеева, Р.Н. Евстигнеев. – М.: Наука, 1981. 303 с.
4. Егоров А.Ю. Инновационное направление развития как основа социально – экономического прогресса/ в «Экономическая история мира» в 6 т./ колл. авторов; под общ. ред. проф. М.В. Конотопова. – Т.6. Кн. 2. – Очерки экономической теории. – М.: КНОРУС, 2012. –с. 345 – 484.
5. Рахимов, Т.Р. Сущность, цели, задачи и принципы построения организационно-экономического и правового механизма формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе [Текст] / Т.Р. Рахимов // Вестник Томского государственного университета. – 2007. – № 302. – С. 174-177
6. Сибирская, Е.В. Интегрированные структуры управления: проблемы организации [Текст] / Е.В. Сибирская // Экономика и управление. – 2004. – № 1. – С. 45.
7. Сибирская, Е.В. Инновационная деятельность в национальной экономике: содержание и структура [Текст] / Е.В. Сибирская, О.А. Строева, С.Н. Мартов // Инновации. – 2014. – № 5(187). – С. 23-26
8. Stroeve, O.A. An analysis of investment-innovation activity in Russia [Text] / E.V. Sibirskaya, O.A. Stroeve, O.A. Khokhlova, L.V. Oveshnikova // Life Science Journal. 2014; 11 (7s); 155-158 (ISSN:1097-8135). – <http://www.lifesciencesite.com>
9. Экономические категории, законы и принципы. Познание и использование экономических законов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pidruchniki.com/>
10. Рейтинг программ инновационного развития госкорпораций и компаний с государственным участием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gosbook.ru/node/57446>
11. Казанская венчурная ярмарка-2014: а есть ли российский «рецепт» инноваций? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.business-gazeta.ru/>
12. Шаронов, А Бизнес школа Сколково сегодня [Электронный ресурс] / А. Шаронов. – Режим доступа: http://www.skolkovo.ru/public/media/documents/brochures/SKOLKOVO_Rus.pdf
13. Рейтинг программ инновационного развития госкорпораций и компаний с государственным участием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gosbook.ru/node/57446>
14. Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 года // Рейтинг программ инновационного развития госкорпораций и компаний с государственным участием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://innovation.gov.ru/sites/default/files/documents/2014/25313/3911>

Рецензент: Орехов Сергей Александрович, доктор экономических наук, профессор кафедры «Общего менеджмента и предпринимательства» ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики».

Krutikov Nikolay Arkadievich

Moscow State University of Economics, Statistics and Informatics
Moscow, Russia
E-mail: sixt1054@yandex.ru

Mamontov Vitaliy Anatolievich

Moscow State University of Economics, Statistics and Informatics
Moscow, Russia
E-mail: obodrit@mail.ru

Development of integration processes in the innovative environment of industrial corporations

Abstract: In this article the prerequisites and approaches promoting development of integration processes in the innovative environment of industrial corporations are considered. It is noted that economic integration in the innovative environment – the transformation process based on introduction of innovations in various processes of functioning of industrial corporation and assumes adaptation of all structural divisions of corporation to inquiries of the external and internal environment. It is revealed that management of changes in development of integration processes in the innovative environment of industrial corporation is considered as an independent type of innovative activity with the, only it inherent features with which it is necessary to reckon the internal environment. The main attention is paid to the description of the mechanism of management of changes in development of integration processes in the innovative environment of industrial corporation. On the example of FGC UES, RusHydro, Gazprom, Rosatom and some other state companies it is shown that development and implementation of innovative projects and programs gave a certain positive impulse to innovative system in general via mechanisms of cooperation agreements, participation in technological platforms. It is summed up that serious barriers to expansion of innovations are the instability of conditions of economic activity and intra corporate bureaucratization limiting an innovative susceptibility of business. At the same time, in the markets needing changes, the corresponding adjustments have to be the most predictable for business.

Keywords: innovative environment; integration processes; corporation; mechanism of management; innovative programs; principles; innovative systems; ecosystems of innovative development; model of open innovations. innovative companies of small and medium business; motivation.

REFERENCES

1. Abalkin, L.I. Chosen works [Text]: in the 4th v. / L.I. Abalkin; Orig. O.M. Griбанова. – М.: Экономика, 2000. E. 2. 910 p.
2. Orehov S.A., Yagudin S.U., Bebris A.O. Formation of mechanisms of an assessment of competitive capacity of venture firms within strategy of innovative development. [Text]: Statistics questions. Scientific and information magazine. № 4, 2011, 125 p.
3. Evstigneev, R.N. Socialist economic mechanism: regularities of development. [Text]: Evstigneeva, L.P. Evstigneev, R.N. – М.: Nauka, 1981. 303 p.
4. Egorov A.U. The innovative direction of development as a basis socially – economic progress/in « Economic history of the world» in V. 6 /group of authors; under the general edition prof. Konotopov. V.6. B.2 - Sketches of the economic theory. М.: KNORUS, 2012. –p. 345 – 484.
5. Rahimov T.R. Essence, the purposes, tasks and the principles of creation of an organizational and economic and legal mechanism of formation of favorable investment climate in the region. [Text]: Rahimov T.R. / Vestnik of Tomsk state university. 2007. – № 302. – p. 174-177
6. Sibirskaya E.V. The integrated structures of management: problems of the organization. [Text]: E.V. Sibirskaya// Economy and management 2004. – № 1. – p. 45.
7. Sibirskaya E.V. Innovative activity in national economy: contents and structure. . [Text]: E.V. Sibirskaya, O.A. Stroeва, S.N. Martov// Innovations. – 2014-№ 5(187). – P. 23-26
8. Stroeва, O.A. An analysis of investment-innovation activity in Russia [Text] / E.V. Sibirskaya, O.A. Stroeва, O.A. Khokhlova, L.V. Oveshnikova // Life Science Journal. 2014; 11 (7s); 155-158 (ISSN:1097-8135). – <http://www.lifesciencesite.com>.29
9. Economic categories, laws and principles. Knowledge and use of economic laws. [Electronic resource]. – Access mode: <http://pidruchniki.com/>
10. A rating of programs of innovative development of state corporations and companies with the state participation. [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.gosbook.ru/node/57446>
11. Kazan venture fair-2014: and whether there is Russian "recipe" of innovations? [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.business-gazeta.ru/>
12. Sharonov A. Business Skolkovo school today. [Electronic resource] A. Sharonov. Access mode: http://www.skolkovo.ru/public/media/documents/brochures/SKOLKOVO_Rus.pdf
13. A rating of programs of innovative development of state corporations and companies with the state participation. [Electronic resource]. Access mode: <http://www.gosbook.ru/node/57446>
14. The program of innovative development of JSC Gazprom till 2020//the Rating of programs of innovative development of state corporations and companies with the state participation [An electronic resource]. – Access mode: <http://innovation.gov.ru/sites/default/files/documents/2014/25313/3911>